

科学开展行业研究 为建设中国式现代化贡献智慧力量

凌文 中国工程院院士、上海交通大学讲席教授

习近平总书记指出：科学研究既要追求知识和真理，也要服务于经济社会发展和广大人民群众。广大科技工作者要把论文写在祖国的大地上，把科技成果应用在实际现代化的伟大事业中。上海交通大学安泰经管学院认真践行习总书记关于研究工作价值和意义的具体要求，致力于行业深度研究，坚持以“纵横交错、知行合一”的核心战略推动学术理论与行业实践的良好互动。创办《安泰行业评论》读物，积极探索学院派行业研究新范式，以多方面、多类型、多维度的研究成果构建全球产学研协同发展的商学生态圈，为探索解决我国重点行业发展中的难点和痛点问题贡献了交大人的智慧和力量。这种以学术理论赋能行业研究、扎根行业难题、提供破解良方的担当与实践，正是对百年交大史的生动诠释。

上海交通大学创办于甲午战败、民族危难之际，办学伊始即确立了“求实学、务实业”的宗旨，后期发展壮大中逐渐形成了“雏既壮而能飞兮，乃衔食而反哺”的“思源校训”。可以说，上海交通大学的历史就是一部将学术殿堂研究与经济社会现实需求紧密结合、双向奔赴的历史。上海交通大学是我的母校，我本科阶段在此求学，后来又回到上海交通大学系统工程研究所开展博士后研究。参加工作以来，我先后在中国工商银行、神华集团、山东省政府等部门和单位从事管理与研究工作，深切体会到研究工作特别是行业研究工作，对找准行业发展方向、塑强核心竞争力、提高科技水平、打造现代产业体系等具有重要价值。下面，我结合过往工作经历的沉淀和总结，谈一谈对开展行业研究的思考与展望。

行业研究需要前瞻性的思维和布局。当前，我国正处于全面建设社会主义现代化国家开局起步的关键时期，在加快构建新发展格局和推动高质量发展的总要求下，建设现代化产业体系成为推动实现中国式现代化的重要路径之一。开展前瞻性的行业研究，充分发挥智慧要素支撑作用，更好地服务于政府、服务于社会、服务于企业、服务于教学科研和人才培养，对促进产业结构优化升级、培育壮大发展新动能、构建符合中国式现代化要求的现代产业体系具有十分重要的现实意义。

一、行业研究在服务经济管理工作中要发挥“刻度尺”作用

党的二十大报告指出，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。推动高质量发展，是保持经济持续健康发展的必然要求，是适应我国社会主要矛盾变化的必然要求，更是遵循经济规律发展的必然要求。在经济管理工作中，我们要坚持系统观念，科学把握经济社会各领域、各层次、各环节发展的关联性和耦合性，加快形成全要素发力、多领域联动、全方位集成发展的整体合力，努力实现发展质量、结构、规模、速度、效益、安全相统一。既要统筹兼顾、科学布局现代化经济体系，畅通生产、分配、流通、消费等各个环节，加强全域创新链、产业链、价值链的衔接融合，又要在动态中把握平衡、综合施策，协调好发展的速度、力度和进度，推动各区域在生产要素、技术创新、人才资源等方面优势互补、均衡发展。

我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正处于转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期。行业作为国民经济的重要基本组成单元，是推动经济高质量发展的先行与引领。深入开展行业研究，不仅有助于把握市场动态、了解竞争环境、应对市场挑战，还有助于掌握发展中存在的瓶颈问题和制约因素。在针对发展问题制定应对决策措施时，需要充分发挥行业研究的“刻度尺”作用，锚定行业发展实际，坚持求真务实、科学决策，才能使政策措施做到目标明确、路径清晰、有的放矢。

我在山东工作期间，针对山东“两高”行业生产规模大、转型升级任务重的问题，组织人员深入相关行业开展调查研究，在全面排查摸底的基础上研究制定政策方案，既要坚决遏制“两高”行业项目盲目发展，也要坚决杜绝“一刀切”和“运动式”减碳。坚持一业一策、一企一策，强化政策支持和协同配合，对“两高”行业严控增量、优化存量；对“非两高”行业，强化要素资源保障，加大招商引资力度，推动加快发展。统筹兼顾节能降碳、经济发展与民生保障，确保产业链供应链安全、能源安全和社会经济平稳运行。开展行业研究及制定相关行业发展政策，只有坚持实事求是不动摇，用“刻度尺”丈量清楚实际情况，才能使各项工作做到深、实、细、准、效，制定的行业发展政策真正符合实际、做到精准施策。

二、行业研究在构建新发展格局实践中要发挥“导向仪”作用

习近平总书记指出，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，是把握未来发展主动权的战略性布局和先手棋。只有加快构建新发展格局，持续增强国内大循环内生动力和可靠性，不断提升国际循环质量和水平，才能夯实我国经济发展的根基，有效应对前进道路上的各种风险挑战，确保中国式现代化建设行稳致远。

产业链供应链安全稳定是构建新发展格局的重要基础。受百年变局和疫情的叠加冲击，全球产业链供应链的分工格局、运行逻辑、规则体系、竞争范式发生深刻变革，各国纷纷通

过加强资源整合和“保护性措施”减少对外依赖，产业链供应链呈现“本地化、区域化、分散化”趋势，产业链发展面临的不稳定、不确定性因素明显增多。行业研究在打造安全稳定的产业链供应链方面具有不可替代的规划作用，不仅有助于更加准确把握产业链供应链的风险点和薄弱环节、研究制定应对措施，还可以发挥“导向仪”功能，为企业优化产品结构和提升产业层次提供指导，帮助企业把握市场机会、提升国内国外双循环内生动力。

同样以山东为例。近年来，山东围绕重点产业链深入开展调查研究与分析研判，力求找准关键核心技术和零部件“卡脖子”薄弱环节，精准制定和实施有效的产业链政策。在摸清行业底数的基础上，重点聚焦新一代信息技术、高端装备等九大产业领域中的43条产业链，精准绘制覆盖产业链上下游关键环节的“1张图谱”。深入梳理领航龙头企业、重点配套企业、主要特色优势、急需突破短板、协同攻关技术、区域布局优化等“N张清单”，基本理清了重点产业链的“四梁八柱”，明确了固根基、扬优势、补短板、强弱项的主攻方向。对具体企业而言，其发展方向和目标任务更加清晰，优化产品结构和提升产业层次的路径更加明确。由此可见，行业研究有厘清发展方向、聚焦发展目标的导向作用。在通过建立起安全稳定的产业链供应链来夯实新发展格局基础的过程中，我们开展行业研究工作，需要进一步坚持问题导向，研判环境形势，明确目标任务，实施精准定位。

三、行业研究在建设现代化产业体系规划中要发挥“融合剂”作用

党的二十大报告提出，要建设现代化产业体系，坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国。现代化产业体系是现代化国家的物质技术基础，建设现代化产业体系作为优化供给结构、带动需求扩大的重要途径，是我国应对国内外复杂局面、抢抓发展新机遇和实现我国长远战略目标的重要举措。

当前，以新一代信息技术、“人工智能+”为代表的新一轮科技革命和产业变革方兴未艾，产业融合特别是先进制造业和现代服务业的深度融合，已成为全球经济增长和现代产业发展的重要趋势。数字化条件下的不同产业、行业之间相互渗透、交叉融合的趋势更加明显。推进现代化产业体系建设，离不开对产业融合机制的分析与构思，开展相关研究能够为以先进制造业为支撑的现代产业体系的发展壮大贡献“金点子”，也将在推动产业融合发展方面发挥出重要作用。

开展行业研究特别是产业融合研究，要坚持系统观念，时刻保持高质量发展的全局视野，把握好当前与长远、宏观与微观、主要矛盾与次要矛盾、特殊与一般的关系。深入分析传统产业边界，研究不同产业通过彼此相互嵌入、衍生、转化、合成、赋能等方式，形成更高效

率、更高价值新产品新模式新业态的内在逻辑和现实路径。研究过程中，既要重视传统产业的转型升级，也要着力推动新一代信息技术、人工智能、生物技术、新能源、新材料、高端装备、绿色环保等新兴产业的成长与发展；既要推进制造业与高技术产业，尤其是数字技术产业、绿色技术产业的融合创新，又要重视构建优质高效的服务业新体系，推动现代服务业同先进制造业、现代农业深度融合。行业研究只有坚持系统观念、全局谋划、统筹思考，才能在现代化产业体系的构建过程中抓住真问题、拿出好点子、提出新对策。

四、行业研究在激发创新主体活力行动中要发挥“点火器”作用

党的二十大报告提出，必须坚持“创新是第一动力”，坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位。当前全球科技创新进入空前密集活跃期，各主要国家纷纷把科技创新作为国际战略博弈的主战场，科技创新已经成为推动全球价值链重构的关键力量。实现中国式现代化迫切需要发挥创新激励经济增长的乘数效应，把高水平科技自立自强作为国家发展的战略支撑，增强原始创新能力，全面塑造发展新优势，不断开创我国社会主义现代化建设的新局面。

科技创新是一项由创新链、产业链、资金链、人才链、政策链等相互交织、相互支撑的系统工程。企业是科技创新的主体，也是科技与经济紧密结合的实体，需要持续通过技术、管理和商业模式的创新与变革来打造核心竞争力。开展行业研究，可以帮助企业更加全面深入地了解技术研发路线和市场趋势，明确创新目标，“点火式”激发企业科技创新的动力和热情，更加有效地推动产品和服务的创新提升，增强应对风险和完善链条的本领能力。

“星星之火，可以燎原”。要充分发挥好行业研究在激发创新主体活力行动中的“点火器”作用，首先要把握好发展的整体性和协调性，注重事物间的密切联系，找准创新链、产业链、资金链、人才链、政策链及它们融合过程中的薄弱环节；加深对各个系统的基本内涵、涉及主体、构成要素、利益关系等的理解，增进对关键环节和内生动力的认识。要深入研究以市场为导向，以企业为主体，产学研深度融合的产业技术创新体系，积极为营造包括人才生态、金融生态和空间生态等在内的产业创新生态出谋划策。要突破固有思维，创新性地构思设计产学研深度融合全新范式，推动校企、院企由松耦合向高密度互动的紧耦合转变。努力破解产学研协同创新难题，加速推动解决科技成果转化的“最后一公里”问题。

开展行业研究，需要拿出“好的答案”，但更要紧抓“好的问题”。马克思深刻指出，“主要的困难不是答案，而是问题”“问题就是时代的口号，是它表现自己精神状态的最实际的呼声”。当今世界百年未有之大变局加速演进，不确定、难预料因素增多，各种风险挑战、困难问题比以往更加严峻复杂。以习近平同志为核心的党中央高瞻远瞩、审时度势，做出在全

党大兴调查研究的重要工作部署，这对推动全面建设社会主义现代化国家开好局起好步具有重要历史意义。我们开展行业研究，必须站稳人民立场、坚持实事求是、突出问题导向、不断总结经验，确保调查研究取得经得起历史和人民检验的实效。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，研究之路永无止境。以上是我多年来工作过程中对行业研究价值和未来发展的一些思考与感悟，借《安泰行业评论》与广大的研究工作者共勉。最后，衷心祝愿母校上海交通大学再谱华章、《安泰行业评论》越办越好。